

**UCHWAŁA NR XXII/209/2020
RADY GMINY WILKOWICE**

z dnia 30 września 2020 r.

w sprawie dokonania oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Gminnego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Wilkowicach za rok 2019, dla którego podmiotem tworzącym jest Gmina Wilkowice.

Na podstawie art. 18 ust. 1 ustawy z dnia 8 marca 1990 r. o samorządzie gminnym (t.j. Dz. U. z 2020 r. poz. 713), art. 53 a ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (tj. Dz. U. 2020 r. poz. 295 z późn. zm.) oraz Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz. U. z 2017 r. poz. 832).

**Rada Gminy Wilkowice
uchwała, co następuje:**

§ 1. Na podstawie raportu przedłożonego przez kierownika Samodzielnego Gminnego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Wilkowicach za rok 2019, będącego załącznikiem do niniejszej uchwały, dla którego podmiotem tworzącym jest Gmina Wilkowice, **dokonuje pozytywnej oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Gminnego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Wilkowicach.**

§ 2. Wykonanie uchwały powierza się Wójtowi Gminy Wilkowice.

§ 3. Uchwała wchodzi w życie z dniem podjęcia.

Przewodniczący Rady Gminy


mgr Marcin Kwiatek

UZASADNIENIE

do uchwały w sprawie dokonania oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Gminnego Zakładu Opieki Zdrowotnej, dla którego podmiotem tworzącym jest Gmina Wilkowice.

Art. 53 a ust. 4 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej (tj. Dz. U. 2020 r. poz. 295 z późn. zm.) nakłada na podmiot tworzący samodzielny gminny zakład opieki zdrowotnej obowiązek dokonania oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej.

Ocena powinna być dokonana w oparciu o raporty o sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnego gminnego zakładu opieki zdrowotnej sporządzone i przekazane podmiotowi tworzącemu przez kierownika w terminie do dnia **31 maja każdego roku**.

Przedłożony raport został przygotowywany na podstawie sprawozdania finansowego za poprzedni rok obrotowy i zawiera w szczególności:

- analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za 2019 r.,
- prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń,
- informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową Samodzielnego Gminnego Zakładu Opieki Zdrowotnej.

Analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej dokonuje się na podstawie wskaźników ekonomiczno-finansowych zawartych w Rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej (Dz.U. z 2017 r. poz. 832).

Samodzielny Gminny Zakład Opieki Zdrowotnej w Wilkowicach dla którego podmiotem tworzącym jest Gmina Wilkowice przedłożył, w ustawowym terminie, raporty o sytuacji ekonomiczno-finansowej, które są podstawą dla Rady Gminy Wilkowice do dokonania oceny ekonomiczno-finansowej w/w jednostki.

PRZEWODNICZĄCY RADY
Marcin Kwiatek
mgr Marcin Kwiatek



Fin
DZIENNIK GMINNY
25.05.2020
4695/20

RAPORT

O SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ

SAMODZIELNEGO GMINNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ W WILKOWICACH ZA ROK 2019

Działając na podstawie art. 53a Ustawy o działalności leczniczej z dnia 15 kwietnia 2011r. (Dz.U. z 2020r., poz. 295 z późn. zm.) oraz Rozporządzenia Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017r. (Dz. U. z 2017r., poz. 832)

przedstawiam

Raport o sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Gminnego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Wilkowicach działającego w formie samodzielnego publicznego ZOZ za ubiegły rok obrotowy, **który zawiera:**

1. Analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za rok 2019,
2. prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe, wraz z opisem przyjętych założeń,
3. informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową SGZOZ w Wilkowicach.

Samodzielny Gminny Zakład Opieki Zdrowotnej w Wilkowicach

43-365 Wilkowice, ul. Wyzwolenia 18
tel. 33 8171-242, 33 8170-832
tel. kom. 696 050 760, 696 050 755
NFZ Nr um. 122/100163/01/2020
NIP 937-21-79-595 REGON 072135149

KIEROWNIK
Samodzielnego Gminnego Zakładu
Opieki Zdrowotnej w Wilkowicach
[Podpis]
lek. stom. Katarzyna Banet-Skwama



ANALIZA ORAZ PROGNOZA

SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ SAMODZIELNEGO GMINNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ W WILKOWICACH NA PODSTAWIE WSKAŹNIKÓW EKONOMICZNO-FINANSOWYCH

1. Wskaźniki zyskowności, określające zdolność Samodzielnego Gminnego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Wilkowicach do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności.

1) wskaźnik zyskowności netto (%) =

$$\frac{\text{Wynik netto} \times 100\%}{\text{Przychody netto ze sprzedaży produktów} + \text{przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów} + \text{pozostałe przychody operacyjne} + \text{przychody finansowe}}$$

$$\Rightarrow 107.545,14 * 100\% / (2.478.481,70 + 131.775,26 + 49.424,85 + 4.137,50) = \\ = 107.545,14 * 100\% / 2.663.819,31 \approx \mathbf{0,04\%}$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 2,0%	3
3	powyżej 2,0% do 4,0%	4
4	powyżej 4,0%	5

Wynik wskaźnika zyskowności netto (%) w okresie rozliczeniowym za rok 2019 wynosi 0,04%. Wskaźnik pokazuje jaką część przychodów stanowi odnotowany wynik finansowy Samodzielnego Gminnego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Wilkowicach za okres 2019 roku. W ten sposób jest określona efektywność gospodarki finansowej Ośrodka Zdrowia w Wilkowicach w odniesieniu do relacji przychody ogółem - koszty ogółem podmiotu.



2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) =

Wynik z działalności operacyjnej x 100%

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów + pozostałe przychody operacyjne

$$\Leftrightarrow 104.335,03 * 100\% / (2.478.481,70 + 131.775,26 + 49.424,85) = \\ = 104.335,03 * 100\% / 2.659.681,81 \approx 0,04\%$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 3,0%	3
3	powyżej 3,0% do 5,0%	4
4	powyżej 5,0%	5

Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej w roku 2019 wynosi 0,04% i określa ekonomiczną efektywność działania Samodzielnego Gminnego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Wilkowicach, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

3) wskaźnik zyskowności aktywów (%) =

Wynik netto x 100%

Średni stan aktywów (średni stan aktywów to suma aktywów razem na koniec poprzedniego roku obrotowego i aktywów razem na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2.)

$$\Leftrightarrow 107.545,14 * 100\% / ((1.797.540,42 + 1.797.360,20) / 2) = \\ = 107.545,14 * 100\% / 1.797.450,31 \approx 0,06\%$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,0%	0
2	od 0,0% do 2,0%	3
3	powyżej 2,0% do 4,0%	4
4	powyżej 4,0%	5

Wskaźnik zyskowności aktywów (%) w roku 2019 kształtuje się na poziomie 0,06%. Wskaźnik informuje o wielkości zysku przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w SGZOX w Wilkowicach aktywów, czyli wyznacza ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania wyniku.



**Podsumowanie oraz porównanie wskaźników zyskowności
za rok bieżący i rok ubiegły:**

	2018 rok	2019 rok
wskaźnik zyskowności netto	0,04%	0,04%
wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej	0,04%	0,04 %
wskaźnik zyskowności aktywów	0,06%	0,06%

Wszystkie trzy wskaźniki zyskowności za rok 2019, podobnie jak w roku 2018, posiadają dodatnie wartości, co świadczy o racjonalnym prowadzeniu gospodarki finansowej przez Samodzielny Gminny Zakład Opieki Zdrowotnej w Wilkowicach. W roku 2019 jak i w latach poprzednich, przychody Ośrodka Zdrowia w Wilkowicach przewyższają koszty.

Wszystkie wskaźniki uzyskały ocenę punktową „3” utrzymując się na podobnym poziomie w jak w roku 2018.



2. Wskaźniki płynności, określające zdolność Samodzielnego Gminnego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Wilkowicach do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych.

1) wskaźnik bieżącej płynności =

Aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne)
Zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe

$$\Leftrightarrow (474.927,61-0,00-0,00)/(113.136,02-0,00+0,00)=$$

$$=474.927,61/113.136,02 \approx 4,20$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,60	0
2	od 0,60 do 1,00	4
3	powyżej 1,00 do 1,50	8
4	powyżej 1,50 do 3,00	12
5	powyżej 3,00 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10

Wskaźnik bieżącej płynności w roku 2019 kształtuje się na poziomie 4,20 i określa zdolność Ośrodka Zdrowia w Wilkowicach do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynnienie wszystkich środków obrotowych.

2) wskaźnik szybkiej płynności =

Aktywa obrotowe - należności krótkoterminowe z tytułu dostaw i usług, o okresie spłaty powyżej 12 miesięcy - krótkoterminowe rozliczenia międzyokresowe (czynne) – zapasy
Zobowiązania krótkoterminowe - zobowiązania z tytułu dostaw i usług, o okresie wymagalności powyżej 12 miesięcy + rezerwy na zobowiązania krótkoterminowe

$$\Leftrightarrow (474.927,61-0,00-0,00-9.826,15)/(113.136,02-0,00+0,00)=$$

$$=465.101,46/113.136,02 \approx 4,11$$



Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 0,50	0
2	od 0,50 do 1,00	8
3	powyżej 1,00 do 2,50	13
4	powyżej 2,50 lub jeżeli zobowiązania krótkoterminowe = 0 zł	10

Wskaźnik szybkiej płynności za rok 2019 kształtuje się na poziomie 4,11 i określa zdolność Samodzielnego Gminnego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Wilkowicach do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi.

**Podsumowanie oraz porównanie wskaźników płynności
za rok bieżący i rok ubiegły:**

	2018 rok	2019 rok
wskaźnik bieżącej płynności	4,58	4,20
wskaźnik szybkiej płynności	4,54	4,11

Z powyższych wyliczeń wynika, że obydwa wskaźniki płynności nieznacznie zmalały w porównaniu z rokiem 2018, co nie powoduje ryzyka utraty zdolności przez Ośrodek Zdrowia w Wilkowicach do terminowego regulowania zobowiązań. Wskaźniki płynności nie posiadają również zbyt wysokich wartości, co świadczy o efektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

Wszystkie wskaźniki uzyskały punktową ocenę „10” utrzymując się na podobnym poziomie w jak w roku 2018.



3. Wskaźniki efektywności

1) wskaźnik rotacji należności (w dniach) =

Średni stan należności z tytułu dostaw i usług (to suma tych należności na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2) x liczba dni w okresie (365)

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów

$$\Rightarrow 214.204,21 \cdot 365 / 2.478.481,70 + 131.775,26 =$$

$$= 78.184.536,65 / 2.610.256,96 \approx \mathbf{30}$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 45 dni	3
2	od 45 dni do 60 dni	2
3	od 61 dni do 90 dni	1
4	powyżej 90 dni	0

Wskaźnik rotacji należności (w dniach) w roku 2019 wynosi ok. 30 dni, co określa przybliżoną długość cyklu oczekiwania przez Samodzielny Gminny Zakład Opieki Zdrowotnej w Wilkowicach na uzyskanie należności za świadczone usługi.

2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) =

Średni stan zobowiązań z tytułu dostaw i usług (to suma tych zobowiązań na koniec poprzedniego roku obrotowego i na koniec bieżącego roku obrotowego podzielona przez 2) x liczba dni w okresie (365)

Przychody netto ze sprzedaży produktów + przychody netto ze sprzedaży towarów i materiałów

$$\Rightarrow 20.149,12 \cdot 365 / 2.478.481,70 + 131.775,26 =$$

$$= 7.354.428,80 / 2.610.256,96 \approx \mathbf{3}$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	do 60 dni	7
2	od 61 dni do 90 dni	4
3	powyżej 90 dni	0



Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) za rok 2019 wynosi ok. 3 dni. Wskaźnik określa okres, jaki jest potrzebny jednostce do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych.

**Podsumowanie oraz porównanie wskaźników efektywności
za rok bieżący i rok ubiegły:**

	2018 rok	2019 rok
wskaźnik rotacji należności	30	30
wskaźnik rotacji zobowiązań	3	3

Jak w roku 2018 tak i w roku 2019 wskaźniki efektywności Ośrodka Zdrowia w Wilkowicach utrzymały się na podobnym poziomie, otrzymując najwyższe oceny punktowe. Świadczy to o dobrej zdolności do terminowego regulowania bieżących zobowiązań Samodzielnego Gminnego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Wilkowicach, a także o braku trudności ze ściągalnością swoich należności.



4. Wskaźniki zadłużenia

1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%) =

$$\frac{(\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}) \times 100\%}{\text{Aktywa razem}}$$

$$\Rightarrow 163.455,76 * 100\% / 1.797.360,20 \approx \mathbf{0,09\%}$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	poniżej 40%	10
2	od 40% do 60%	8
3	powyżej 60% do 80%	3
4	powyżej 80%	0

Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) za rok 2019 wynosi 0,09%. Wskaźnik informuje o stopniu finansowania aktywów Samodzielnego Gminnego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Wilkowicach kapitałami obcymi.

2) wskaźnik wypłacalności =

$$\frac{\text{Zobowiązania długoterminowe} + \text{zobowiązania krótkoterminowe} + \text{rezerwy na zobowiązania}}{\text{Fundusz własny}}$$

$$\Rightarrow 163.455,76 / 1.633.904,44 \approx \mathbf{0,10}$$

Lp.	PRZEDZIAŁY WARTOŚCI	OCENA
1	od 0,00 do 0,50	10
2	od 0,51 do 1,00	8
3	od 1,01 do 2,00	6
4	od 2,01 do 4,00	4
5	powyżej 4,00 lub poniżej 0,00	0

Wskaźnik wypłacalności SGZOZ w Wilkowicach w roku 2019 wynosi 0,10%, który określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego Ośrodka Zdrowia.



**Podsumowanie oraz porównanie wskaźników zadłużenia
za rok bieżący i rok ubiegły:**

	2018 rok	2019 rok
wskaźnik zadłużenia aktywów	0,09%	0,09%
wskaźnik wypłacalności	0,10%	0,10%

Wskaźniki zadłużenia Samodzielnego Gminnego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Wilkowicach w roku 2019 utrzymują się na podobnym poziomie jak i w roku 2018. Tak niska wartość wskaźnika zadłużenia wskazuje na znikomy stopień finansowania aktywów jednostki kapitałami obcymi, co potwierdza wiarygodność finansową Ośrodka Zdrowia. Z kolei wskaźnik wypłacalności na poziomie 0,10 % świadczy o niskiej możliwości utraty zdolności przez SGZOZ w Wilkowicach do regulowania swoich bieżących zobowiązań.



Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej za rok 2019			
Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	0,04	3
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	0,04	3
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	0,06	3
		1. Razem: 9	
2. Wskaźniki płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	4,20	10
	2) wskaźnik szybkiej płynności	4,11	10
		2. Razem: 20	
3. Wskaźniki efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	30,18	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	2,83	7
		3. Razem: 10	
4. Wskaźniki zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	0,09	10
	2) wskaźnik wypłacalności	0,10	10
		4. Razem: 20	
Łączna wartość punktów			59

Opierając się na powyższych wskaźnikach ekonomiczno-finansowych SGZSZOZ w Wilkowicach, obliczonych na podstawie danych zawartych w sprawozdaniu finansowym za rok 2019 oraz przypisanych tym wskaźnikom ocen punktowych, można stwierdzić, że sytuacja ekonomiczno-finansowa Samodzielnego Gminnego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Wilkowicach jest efektywna i stabilna.

KIEROWNIK
Samodzielnego Gminnego Zakładu
Opieki Zdrowotnej w Wilkowicach
Katarzyna Banet-Skwama
tek. stom. Katarzyna Banet-Skwama

**Samodzielny Gminny Zakład
Opieki Zdrowotnej w Wilkowicach**
43-365 Wilkowice, ul. Wyzwolenia 18
tel. 33 8171-242, 33 8170-832
tel. kom. 696 050 760, 696 050 755
NFZ Nr um. 122/100163/01/2020
NIP 937-21-79-595 REGON 072135149



PROGNOZA SYTUACJI EKONOMICZNO-FINANSOWEJ NA KOLEJNE TRZY LATA OBROTOWE, WRAZ Z OPISEM PRZYJĘTYCH ZAŁOŻEŃ

ORAZ

INFORMACJA O ISTOTNYCH ZDARZENIACH MAJĄCYCH WPŁYW NA SYTUACJĘ EKONOMICZNO-FINANSOWĄ SAMODZIELNEGO GMINNEGO ZAKŁADU OPIEKI ZDROWOTNEJ W WILKOWICACH

Samodzielny Gminny Zakład Opieki Zdrowotnej w Wilkowicach będzie kontynuował swoją działalność leczniczą w zakresie udzielania świadczeń zdrowotnych, na podstawie Ustawy z dnia 27 sierpnia 2004r. o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych (Dz.U. z 2019r. poz. 1373 z późn. zm.), Ustawy z dnia 15 kwietnia 2011r. o działalności leczniczej (Dz.U. z 2020r., poz. 295 z późn. zm.) oraz zgodnie z założeniami nadanego jednostce Statutu. Realizacja zadań statutowych Ośrodka Zdrowia w Wilkowicach będzie się odbywać w ramach prowadzonej gospodarki finansowej, na podstawie ustalonego planu finansowego oraz na zasadach określonych w Ustawie o działalności leczniczej.

Zakładając, iż w najbliższe prognozowane trzy lata obrotowe przychody z głównego źródła finansowania, tj. Narodowego Funduszu Zdrowia pozostaną bez znacznych ujemnych odchyleń, sytuacja ekonomiczno-finansowa Samodzielnego Gminnego ZOZ nie ulegnie zmianie.

Z kolei, do istotnych zdarzeń, mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową Ośrodka Zdrowia w Wilkowicach zaliczyć należy przede wszystkim obecną sytuację epidemiologiczną w Kraju, związaną ze stanem epidemii COVID-19. W związku z wprowadzonymi zaleceniami Ministra Zdrowia i Głównego Inspektora Sanitarnego, głównym z zadań Kierownika Ośrodka Zdrowia jest ochrona personelu medycznego przed możliwym zakażeniem wirusem SARS-CoV-2, a co za tym zapewnienie ciągłego dostępu do opieki zdrowotnej pacjentom Ośrodka Zdrowia w Wilkowicach. W czasie ogłoszonego na obszarze Rzeczypospolitej Polskiej stanu epidemii od dnia 20 marca 2020r. do odwołania, istnieje ryzyko wystąpienia nieprzewidywalnych zdarzeń, które mogą mieć wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową Samodzielnego Gminnego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Wilkowicach. Kierownik Ośrodka Zdrowia, realizując zalecenia organów władzy państwowej i samorządowej, zapewnia wszelkie warunki organizacyjne i techniczne, niezbędne



do kontynuowania ciągłości ochrony zdrowia pacjentów w zakresie podstawowej opieki zdrowotnej.

Ponadto, zaznaczyć należy, że do istotnych zdarzeń, które mogą mieć wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową Ośrodka Zdrowia w Wilkowicach zaliczają się również możliwe ogólne zmiany, dotyczące całego systemu ochrony zdrowia w Kraju, w tym jej organizacji i źródeł finansowania, a także możliwa gwałtowna negatywna rotacja pacjentów Samodzielnego Gminnego Zakładu Opieki Zdrowotnej w Wilkowicach.

**Samodzielny Gminny Zakład
Opieki Zdrowotnej w Wilkowicach**
43-365 Wilkowice, ul. Wyzwolenia 18
tel. 33 8171-242, 33 8170-832
tel. kom. 696 050 760, 696 050 755
NFZ Nr um. 122/100163/01/2020
NIP 937-21-79-595 REGON 072135149

KIEROWNIK
Samodzielnego Gminnego Zakładu
Opieki Zdrowotnej w Wilkowicach

lek. stom. Katarzyna Banet-Skwarna